

Долженкова Ю.В., Смирнова М.Е., Белогруд И.Н.

Особенности управления системой вознаграждения персонала



Москва 2019

УДК 334

ББК 65.27

Рецензенты:

Кохова И.В., кандидат экономических наук,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
Симонова М.М., кандидат социологических наук,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
Камнева Е.В., кандидат психологических наук,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Долженкова Ю.В., Смирнова М.Е., Белогруд И.Н. **Особенности управления системой вознаграждения персонала: учебное пособие** / под ред. Белогруда И.Н. — М.: СВИВТ, 2019. — 112 с.

ISBN 978-5-4362-0073-6

В учебном пособии на основе междисциплинарного подхода изложены теоретические и организационно-правовые основы регулирования трудового поведения работников. Рассмотрены стимулирующие функции элементов систем экономических вознаграждений. Приведены задания для формирования умений применять методы стимулирования и поощрения персонала. Оцениваются преимущества системы дополнительного материального вознаграждения, системы поощрения с использованием ключевых показателей деятельности, а так же виды нематериального стимулирования.

Учебное пособие подготовлено в соответствии с учебной программой дисциплины «Управление вознаграждением» для студентов по направлению подготовки 38.04.03 «Управление персоналом», направленность магистерской программы «Управление человеческими ресурсами».

Данное учебное пособие будет интересно студентам, аспирантам, преподавателям вузов, а также государственным служащим, предпринимателям, профсоюзным активистам и специалистам в сфере управления социально-трудовыми отношениями.

© Коллектив авторов, 2019

© Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2019

© СВИВТ, 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава 1. Вознаграждение персонала	3
1.1 Понятие, сущность и основные формы	3
1.2 Конкурентоспособность системы вознаграждения	11
Контрольные вопросы и тестовые задания	14
Глава 2. Теоретические основы мотивации персонала	19
2.1 Сущность мотивации персонала.....	19
2.2 Механизм мотивации. Мотив и стимул.....	22
2.3 Теории мотивации и их роль в вознаграждении персонала	34
Контрольные вопросы и тестовые задания	52
Глава 3. Дополнительные системы материального вознаграждения.....	58
3.1 Роль премирования в системе вознаграждений	58
3.2 Система поощрения с использованием ключевых показателей деятельности - KPI (key performance indicators)	63
Контрольные вопросы и тестовые задания	76
Глава 4. Виды нематериального стимулирования	80
4.1 Корпоративно-системные виды нематериального поощрения	80
4.2 Социально – психологическое стимулирование работников	88
4.3 Социально – бытовое стимулирование работников	94
Контрольные вопросы и тестовые задания	101
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	106

Особенности управления системой вознаграждения персонала

Учебное пособие

Под редакцией И.Н. Белогруда

Техническое редактирование и компьютерная верстка

Белогруд И.Н.

Подписано в печать 17.06.2019. Печ. л. 7,0

Издательская группа «СВИТ» 143960, Московская область, Реутов, ул.
Победы, д. 9, офис 218